

Jaarverantwoording 2025

Stichting Zorggroep Drenthe

Jaarrekening 2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
d.d.

INHOUDSOPGAVE		Pagina
1	Jaarverslag	1
1.a	Bestuursverslag	2
1.b	Verslag van de raad van toezicht	3
2	Jaarrekening	4
2.1	Balans per 31 december 2025	5
2.2	Winst- en verliesrekening over 2025	7
2.3	Kasstroomoverzicht over 2025	9
2.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
2.5	Toelichting op de balans per 31 december 2025	16
2.6	Overzicht langlopende schulden ultimo 2025	23
2.7	Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2025	24
2.8	Vaststelling en goedkeuring	30
3	Overige gegevens	31
3.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	32
3.2	Nevenvestigingen	32
3.3	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	32
	Bijlagen	34

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

1 JAARVERSLAG

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
d.d.

1.a BESTUURSVERSLAG

Het bestuursverslag is opgenomen in een separaat document getiteld “Jaarverantwoording 2025” dat onlosmakelijk onderdeel uitmaakt van de jaarverantwoording 2025,

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
d.d.

1.b VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Het verslag van de Raad van Toezicht is opgenomen in een separaat document genaamd "Jaarverantwoording 2025" dat onlosmakelijk onderdeel uitmaakt van de jaarverantwoording 2025,

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
d.d.

2 JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
d.d.

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
	1		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		31.832.085	30.453.792
Machines en installaties		10.435.615	10.676.400
Andere vaste bedrijfsmiddelen		2.714.368	2.551.971
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering/ vooruitbetaald op materiële vaste activa		26.934	2.189.012
		<u>45.009.002</u>	<u>45.871.175</u>
Vlottende activa			
Vorderingen			
	2		
Op handelsdebiteuren		1.017.690	1.098.967
Overige vorderingen		627.430	556.659
Overlopende activa		1.565.085	1.128.342
		<u>3.210.205</u>	<u>2.783.968</u>
Liquide middelen	3	8.161.619	6.807.228
Totaal activa		<u><u>56.380.826</u></u>	<u><u>55.462.371</u></u>

 VOOR WAARMERKINGS-
 DOELEINDEN

 Verstegen accountants
 en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u> €	<u>31-dec-24</u> €
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Gestort en opgevraagd kapitaal	4	272	272
Bestemmingsreserve		0	618.286
Bestemmingsfonds		25.979.321	22.790.523
Overige reserves		<u>2.498.246</u>	<u>1.879.960</u>
		28.477.839	25.289.041
Vorzieningen			
Overige	5	<u>2.613.742</u>	<u>3.537.794</u>
		2.613.742	3.537.794
Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)			
Schulden aan banken	6	13.847.919	15.548.880
		13.847.919	15.548.880
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	7	1.727.271	1.224.234
Belastingen en premies sociale verzekeringen		842.553	791.324
Schulden terzake van pensioenen		860.626	1.324.419
Overige schulden		2.194.103	1.957.046
Overige passiva		<u>5.816.773</u>	<u>5.789.633</u>
		11.441.326	11.086.656
Totaal passiva		<u>56.380.826</u>	<u>55.462.371</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	9		
Zorgverzekeringswet		6.871.892	6.397.755
Wet langdurige zorg		48.427.816	46.127.348
VWS- en/of Wlz-subsidies		1.067.640	1.114.803
		56.367.348	53.639.906
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	10	6.564.455	6.810.055
Netto omzet		62.931.803	60.449.961
Overige bedrijfsopbrengsten		0	0
Som der bedrijfsopbrengsten		62.931.803	60.449.961
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12	2.411.216	3.128.065
Lonen en salarissen	13	33.632.627	33.772.998
Sociale lasten		5.570.376	5.544.950
Pensioenlasten		2.677.291	2.667.288
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	16	2.534.923	2.481.830
Overige bedrijfskosten	17	12.547.748	14.433.097
Som der bedrijfslasten		59.374.181	62.028.228
BEDRIJFSRESULTAAT		3.557.622	-1.578.267
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	18	74.683	137.690
Rentelasten en soortgelijke kosten	19	-443.507	-340.110
RESULTAAT		3.188.798	-1.780.687

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verdeeld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserve	0	-117.764
Bestemmingsfonds	3.188.798	-1.609.173
Overige reserves	0	-53.750
	<u>3.188.798</u>	<u>-1.780.687</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			3.557.622		-1.578.267
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	16	2.534.923		2.481.830	
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	5	<u>-924.052</u>		<u>1.375.326</u>	
			1.610.871		3.857.156
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	2	-426.237		21.795	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	7	-327.371		1.058.114	
			<u>-753.608</u>		<u>1.079.909</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			4.414.885		3.358.798
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	18	74.683		137.690	
Rentelasten en soortgelijke kosten	19	<u>-443.507</u>		<u>-340.110</u>	
			<u>-368.824</u>		<u>-202.420</u>
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			4.046.061		3.156.378
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	1	-1.395.494		-3.280.740	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	<u>10.931</u>		<u>0</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-1.384.563		-3.280.740
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Nieuw opgenomen leningen	6	6.500.000		0	
Aflossing langlopende schulden	6	<u>-7.807.107</u>		<u>-1.445.636</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-1.307.107		-1.445.636
Mutatie geldmiddelen			1.354.391		-1.569.998
Stand geldmiddelen per 1 januari	3		6.807.228		8.377.226
Stand geldmiddelen per 31 december	3		<u>8.161.619</u>		<u>6.807.228</u>
Mutatie geldmiddelen			1.354.391		-1.569.998

Toelichting:

Er is gebruikgemaakt van de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden.

In deze opstelling is de mutatie van de kortlopende schulden aan de kredietinstellingen begrepen in de mutatie van de liquide middelen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.1 Algemeen

Statutaire naam en activiteiten

De statutaire naam van Stichting Zorggroep Drenthe is voluit Stichting Zorggroep Drenthe en de statutaire vestigingsplaats is Assen. Stichting Zorggroep Drenthe is geregistreerd onder KvK-nummer 04087125.

De activiteiten van Stichting Zorggroep Drenthe bestaan hoofdzakelijk uit het verlenen van intramurale zorg (Wlz), extramurale zorg (Zvw) en zorg in het kader van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO). Deze activiteiten vinden plaats op de volgende locaties:

- Assen: De Vijverhof, Messchenstaete en Centraal Bureau;
- Beilen: Spectrum;
- Eelde: Symphonie;
- Roden: De Noorderkroon;
- Rolde: De Wenning;
- Zuidlaren: Mozaiek.

Groepsverhoudingen en consolidatie

Stichting Zorggroep Drenthe maakt geen onderdeel uit van een groep.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025 lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Continuïteitsveronderstelling

Ook nu geldt weer dat de verwachting is dat de activiteiten van Zorggroep Drenthe, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, worden voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Hierbij is mede rekening gehouden met de contracten met zorgfinanciers. Met de belangrijkste zorgfinanciers zijn (meerjarige) contracten afgesloten, waardoor een substantiële mate van omzetcontinuïteit is geborgd. Voor zover contracten jaarlijks worden herzien, is op basis van historische ervaringen en huidige afspraken de verwachting gerechtvaardigd dat deze worden gecontinueerd.

Het zorgresultaat van Zorggroep Drenthe is hoger uitgekomen dan begroot. In 2025 hebben de reeds in 2024 ingezette verbeteracties geleid tot een positief resultaat en is de liquiditeitspositie toereikend gebleken. Tevens heeft in 2025 herfinanciering van een aflopende lening plaatsgevonden. De Rabobank heeft in 2025 éénmalig een waiver verstrekt ten aanzien van de DSCR. De DSCR ultimo 2025 is uitgekomen op 3,08 en ligt daarmee boven de, met de Rabobank, afgesproken 1,40.

Voortbordurend op de al ingezette verbeteracties, zijn er in 2025, onder de noemer "Rust in de Zorg" een aantal projecten gestart die focus en richting geven aan de toekomst van Zorggroep Drenthe:

- Besturingsfilosofie en Leiderschap
- Roosteren en capaciteitsplanning
- Normering Zorggroep Drenthe
- Optimalisering ECD

Op basis van de ingezette maatregelen en de gerealiseerde ontwikkelingen is de verwachting dat het beoogde resultaat van 2% zorgresultaat ultimo 2026 wordt gehaald.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW) ingevolge artikel 40b Wet marktverordening gezondheidszorg. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en indien een betrouwbare inschatting van de omvang van de verplichting gemaakt kan worden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Gebruik van schattingen

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen, schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden; en
- het bepalen van de omvang van een bijzondere waardevermindering en de gebruiksduur van de activa.
- het bepalen of de jaarrekening opgesteld kan worden op basis van de continuïteitsveronderstelling;
- het bepalen van de gehanteerde afschrijvingstermijnen van de materiële en immateriële vaste activa;
- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen

Stichting Zorggroep Drenthe hanteert voor de schattingen en veronderstellingen voorzichtige uitgangspunten, waarbij nog kan worden opgemerkt dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van opbrengsten en kosten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar met uitzondering van het volgende. Als gevolg van een in de RojW opgenomen verduidelijking over de categorisering van verschillende soorten opbrengsten in de winst- en verliesrekening, is in de jaarrekening een herrubricering verwerkt van de opbrengsten. Het gaat hierbij om een reclassificatie van "Overige bedrijfsopbrengsten" naar "Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten" voor een totaalbedrag van € 2.082.015 (2024: € 2.148.076). Onder de "Overige bedrijfsopbrengsten" worden uitsluitend nog incidentele opbrengsten verwerkt. Deze wijziging heeft geen invloed op het vermogen en/of resultaat.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Herrubricering vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om de vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken. Deze herrubricering betreft de overige bedrijfskosten en de overige bedrijfsopbrengsten.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringsubsidies

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Groot onderhoud

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs minus de geschatte kosten welke nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Stichting Zorggroep Drenthe heeft de realiseerbare directe opbrengstwaarde bij verkoop en de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het totaalniveau, en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2025.

Stichting Zorggroep Drenthe heeft niet het voornemen haar vaste activa te verkopen. De realiseerbare directe opbrengstwaarden van vaste activa zijn om die reden ontleend aan de WOZ-waarde en verzekerde waarde van het huidige boekjaar. Stichting Zorggroep Drenthe heeft inmiddels haar vastgoed laten taxeren. Deze taxatie geeft zicht op de actuele waarde van de vastgoedportefeuille. De totale marktwaarde van de vastgoedportefeuille ligt ruim boven de boekwaarde. Dit bevestigt het beeld dat geen impairment noodzakelijk is.

Bij de bepaling van de contante waarde van de toekomstige kasstromen is gebruikgemaakt van een rekenmodel, waarbij de gegevens zijn ingevoerd op totaalniveau. Voor de beoordeling of er indicaties zijn voor impairment is daarom uitgegaan van een integrale benadering. De gegevens voor toekomstige jaren zijn gebaseerd op de begroting 2025 verhoogd met een index. Tevens is rekening gehouden met een toename van de zorgzwaarte, een hogere bezettingsgraad op de locaties en diverse maatregelen ter verbetering van het resultaat (o.a. inzet integraal capaciteitsmanagement binnen het zorgdomein, reduceren van het ziekteverzuim en toename van technologische innovaties). De in de bedrijfswaardeberekening gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 4,65% en is daarmee gelijk aan vorig jaar.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen zijn tegen nominale waarde gewaardeerd, tenzij uit de toelichting blijkt dat een andere waarderingsmethode is gehanteerd. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt de voorziening gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening:

a. Voorziening uitgestelde beloningen

Deze voorziening betreft de geldwaarde van de (opgebouwde) rechten van werknemers die naar verwachting op een later moment uitbetaald of genoten/ opgenomen worden. Het gaat hierbij onder meer om:

- i. jubileumgratificaties,
- ii. wachtgeldregelingen,
- iii. regeling vervroegd uittreden en de generatieregeling, en
- iv. andere soorten van uitgestelde beloningen.

De eerder genoemde verwachting wordt onder meer beïnvloed door de inschatting van de blijf-kans van werknemers en van het blijven voldoen aan de voorwaarden voor uitbetaling/ genieting. De geldwaarde betreft de opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen en gecorrigeerd voor de inschatting van blijf-kans en het voldoen aan andere voorwaarden.



2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

b. Voorziening doorbetaling na 45 dienstjaren

Deze voorziening betreft de geldwaarde van de (opgebouwde) rechten van werknemers die naar verwachting op een later moment uitbetaald of genoten/ opgenomen worden. De verwachting wordt onder meer beïnvloed door de inschatting van de blijf-kans van werknemers en van het blijven voldoen aan de voorwaarden voor uitbetaling/ genieting. De geldwaarde betreft de opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen en gecorrigeerd voor de inschatting van blijf-kans en het voldoen aan andere voorwaarden.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De nominale waarde van een schuld is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden. Met betrekking tot de grondslagen voor de verwerking van de pensioenlasten, wordt verwezen naar het onderdeel 'Grondslagen van resultaatbepaling'.

2.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde materiële fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Stichting Zorggroep Drenthe zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Pensioenen

Stichting Zorggroep Drenthe heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Zorggroep Drenthe. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting Zorggroep Drenthe betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

PFZW is per 1 januari 2026 overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel onder de Wet toekomst pensioenen (Wtp). Onder het nieuwe stelsel is de hoogte van het pensioen van de deelnemers afhankelijk van de ingelegde premies en de door PFZW behaalde beleggingsresultaten. Stichting Zorggroep Drenthe betaalt hiervoor pensioenpremies aan PFZW, waarvan de helft door de werkgever en de helft door de werknemer wordt gedragen. De jaarlijkse aanpassing van pensioenuitkeringen en pensioenvermogens is binnen het nieuwe stelsel afhankelijk van het behaalde rendement en niet langer van de dekkingsgraad van het pensioenfonds. Stichting Zorggroep Drenthe heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van eventuele toekomstige premieverhogingen. Daarom verwerkt Stichting Zorggroep Drenthe uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde pensioenpremies als last in de jaarrekening.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

2.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Zorggroep Drenthe zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT- verantwoordelijkheid inzake Stichting Zorggroep Drenthe is opgenomen in de toelichting op de winst- en verliesrekening in de jaarrekening van Stichting Zorggroep Drenthe.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen €	Machines en installaties €	Andere vaste bedrijfs- middelen €	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering/ vooruit betaald op materiële vaste activa €	Totaal €
Stand per 1 januari 2025					
- aanschafwaarde	42.168.271	18.162.913	5.261.934	2.189.012	67.782.130
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	11.714.479	7.486.513	2.709.963	0	21.910.955
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>30.453.792</u>	<u>10.676.400</u>	<u>2.551.971</u>	<u>2.189.012</u>	<u>45.871.175</u>
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	404.337	504.673	747.737	26.934	1.683.681
- herwaarderingen	0	0	0	0	0
- afschrijvingen	1.108.570	761.373	664.980	0	2.534.923
- investeringen onderhanden projecten	2.082.526	15.915	90.571	-2.189.012	0
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>					
aanschafwaarde	431.631	376.910	494.582	0	1.303.123
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	431.631	376.910	494.582	0	1.303.123
- <i>desinvesteringen</i>					
aanschafwaarde	0	0	24.989	0	24.989
cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
cumulatieve afschrijvingen	0	0	14.058	0	14.058
per saldo	0	0	10.931	0	10.931
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>1.378.293</u>	<u>-256.700</u>	<u>71.826</u>	<u>26.934</u>	<u>-862.173</u>
Stand per 31 december 2025					
- aanschafwaarde	44.223.503	18.306.591	5.580.671	26.934	68.137.699
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	12.391.418	7.870.976	2.866.303	0	23.128.697
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>31.832.085</u>	<u>10.435.615</u>	<u>2.714.368</u>	<u>26.934</u>	<u>45.009.002</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2% - 5%	5% - 20%	3% - 10%	0%	

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 heeft Stichting Zorggroep Drenthe beoordeeld of er aanwijzingen zijn voor impairment op het vastgoed. De zorg vanuit de intramurale gebouwen (na doorbelasting van de overhead) zorgt voor een positieve bijdrage aan het totale resultaat. De WOZ-waarde over 2025 (waardepeildatum 1-1-2024) bedraagt € 54 mln. De verzekerde waarde bedraagt ultimo 2025 € 142,2 mln. Beide waarden zijn hoger dan de boekwaarde. Als gevolg hiervan wordt een impairment niet noodzakelijk geacht.

Stichting Zorggroep Drenthe heeft in de loop van 2026 de waarde van het vastgoed door een onafhankelijk taxateur laten bepalen. Deze taxatie geeft zicht op de actuele waarde (= marktwaarde) van de vastgoedportefeuille. De totale marktwaarde van de vastgoedportefeuille ligt ruim boven de boekwaarde. Dit bevestigt het beeld dat geen impairment noodzakelijk is.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in onderdeel 2.6.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Stichting Zorggroep Drenthe heeft de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op totaalniveau en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed per 31 december 2025. Op basis van de uitgevoerde analyses is in 2025 geen afwaardering noodzakelijk gebleken.

Per 31 december 2024 staat er voor € 2,2 mln. aan onderhanden projecten. Dit betreffen geactiveerde kosten voor de bouw van 13 verpleeghuis-appartementen locatie De Wenning in Rolde. Deze uitbreiding is in 2025 opgeleverd en in gebruik genomen.

2. Vorderingen

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt €10.000 (2024: €0).

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Overige vorderingen:		
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	627.430	556.659
Totaal overige vorderingen	<u>627.430</u>	<u>556.659</u>
Overlopende activa:		
- Vooruitbetaalde bedragen	449.211	412.332
- Nog te ontvangen bedragen	1.115.874	716.010
Totaal overlopende activa	<u>1.565.085</u>	<u>1.128.342</u>

Van de overige vorderingen en overlopende activa is € 0 langlopend en € 2.192.515 kortlopend.

De toename van de overige vorderingen wordt veroorzaakt door een nog te ontvangen bedrag van € 525.000 in verband met de doorberekening van een deel van de nieuwbouwkosten De Wenning.

Onder de overige vorderingen en schulden worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort dan wel -overschot Wlz.

De opbouw hiervan is als volgt:

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>totaal</u>
	€	€	€
Saldo per 1 januari	0	556.659	556.659
Financieringsverschil boekjaar	627.430		627.430
Correcties voorgaande jaren			0
Betalingen/ontvangsten		-556.659	-556.659
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>627.430</u>	<u>-556.659</u>	<u>70.771</u>
Saldo per 31 december	<u>627.430</u>	<u>0</u>	<u>627.430</u>
Stadium vaststelling	interne berekening	definitief NZA	

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- overige vorderingen	627.430	556.659
	<u>627.430</u>	<u>556.659</u>

Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	48.427.833	45.320.294
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	-47.800.404	-45.320.294
Totaal financieringsverschil	<u>7.430</u>	<u>556.659</u>

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
VOOR WAARMERKINGS- BOELENDEP	48.427.833	45.320.294
Verstegen accountants en adviseurs B.V.	7.430	556.659
d.d. 19/05/2026		

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

3. *Liquide middelen*

De liquide middelen zijn per 31 december 2025 vrij beschikbaar. (Ultimo 2024 in deposito begrepen: € 1,75 mln.).

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Bankrekeningen	8.139.524	6.805.083
Kassen	22.095	2.145
Totaal liquide middelen	<u>8.161.619</u>	<u>6.807.228</u>

PASSIVA

4. *Eigen vermogen*

Gestort en opgevraagd kapitaal

	<u>Saldo per 1-jan-2025</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Gestort en opgevraagd kapitaal	272	0	0	272
Totaal gestort en opgevraagd kapitaal	<u>272</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>272</u>

Bestemmingsreserve

	<u>Saldo per 1-jan-2025</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve:				
Kwaliteit doorontwikkeling	332.457	0	332.457	0
Bestemmingsreserve WMO	285.829	0	285.829	0
Totaal bestemmingsreserve	<u>618.286</u>	<u>0</u>	<u>618.286</u>	<u>0</u>

Bestemmingsfonds

	<u>Saldo per 1-jan-2025</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds:				
Reserve Aanvaardbare Kosten	22.790.523	3.188.798	0	25.979.321
Totaal bestemmingsfonds	<u>22.790.523</u>	<u>3.188.798</u>	<u>0</u>	<u>25.979.321</u>

Overige reserves

	<u>Saldo per 1-jan-2025</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-dec-2025</u>
	€	€	€	€
Overige reserves:				
Algemene reserve	1.682.776	0	-815.470	2.498.246
Exploitatiereserve (niet Wlz)	197.184	0	197.184	0
Totaal overige reserves	<u>1.879.960</u>	<u>0</u>	<u>-618.286</u>	<u>2.498.246</u>

Het bestuur heeft in het verslagjaar besloten de bestemmingsreserves op te heffen en de saldi over te boeken naar de algemene reserve, teneinde de vermogensstructuur te vereenvoudigen.

De Reserve Aanvaardbare Kosten (RAK) wordt gevormd voor het opvangen van negatieve exploitatieresultaten.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

5. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-2025	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€	€
- uitgestelde beloningen	256.627	47.395	30.617	106.383	167.022
- regeling vervroegd uittreden	1.429.202	0	393.499	433.603	602.100
- generatieregeling	0	261.011	0	0	261.011
- langdurig zieken	790.629	682.464	630.351	160.278	682.464
- inlooppremie WGA hiaat verzekering	111.336	0	37.112	300	73.924
- Arbeidsinspectie	950.000	0	26.779	96.000	827.221
Totaal voorzieningen	<u>3.537.794</u>	<u>990.870</u>	<u>1.118.358</u>	<u>796.564</u>	<u>2.613.742</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2025
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	1.941.968
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	644.811
hiervan > 5 jaar	26.962

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

Voorziening uitgestelde beloningen

De voorziening uitgestelde beloningen betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de nominale waarde van de in de komende 5 jaar uit te keren jubileumuitkeringen.

Voorziening vervroegd uittreden (RVU)

De voorziening Regeling vervroegd uittreden (RVU) betreft een voorziening voor medewerkers die gebruikmaken van de regeling om vervroegd uit te treden omdat ze het werk niet tot aan de AOW-gerechtigde leeftijd kunnen volhouden en er geen mogelijkheden zijn gevonden om de inzetbaarheid te bevorderen. Deze regeling volgt het landelijke (fiscale) kader voor sectorale afspraken over vervroegd uittreden. Een eventuele wijziging van de landelijke regeling kan invloed hebben op het bepalen van de hoogte van de uitkering. De voorziening omvat zowel de verplichtingen aan medewerkers die deelnemen aan de 'Regeling vervroegd uittreden na 45 jaar werken in de zorg' waarvoor de uitkeringsfase nog loopt als de verplichtingen die voortvloeien uit de nieuwe 'Regeling vervroegd uittreden'. De voorziening betreft de beste schatting van de contante waarde van de verschuldigde uitkeringen den daarmee samenhangende kosten. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,79%. De blijfkans van betreffende medewerkers is geschat op 100%. De regeling kwalificeert als een regeling met opbouw van rechten. Om die reden worden de verwachte lasten gedurende de opbouwperiode in de jaarrekening verwerkt.

Voorziening Generatieregeling

De voorziening Generatieregeling betreft een voorziening voor medewerkers die aanspraak (kunnen) maken op de in de cao opgenomen regeling om minder te gaan werken met behoud van (een deel van) hert salaris en de pensioenopbouw. Ook de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling zijn in de voorziening betrokken. De voorziening betreft de beste schatting van de contante waarde van de met de regeling samenhangende kosten. Hiervoor is bepaald welke medewerkers voldoen en gedurende de loop van de regeling gaan voldoen aan de voorwaarden voor de regeling en is per medewerker een inschatting gemaakt van de kans dat daadwerkelijk wordt geopteerd voor de regeling. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3,79 %. Er is rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van de uitkering van 4,3 %. De blijfkans van de betreffende medewerkers is ingeschat op 97,5%. De regeling kwalificeert als een regeling met opbouw van rechten. Om die reden worden de verwachte lasten gedurende de opbouwperiode in de jaarrekening verwerkt.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

Voorziening inlooppremie WGA hiaat verzekering

De voorziening inloop WGA hiaatverzekering is gebaseerd op het pensioengevend salaris en de te betalen premie voor een periode van 5 jaar. Op grond van de CAO is deze verzekering in 2022 afgesloten en de daarop volgende 5 jaar wordt inlooppremie betaald door de werkgever voor de periode maart 2020 tot en met december 2022. Tot en met 2027 wordt de premie derhalve ingelopen.

Voorziening Arbeidsinspectie

De Nederlandse Arbeidsinspectie is in oktober 2022 een onderzoek gestart naar het project ZorgSaam. Zorggroep Drenthe heeft in december 2022 een voorziening gevormd.

VOOR WAARMERKINGS-
DOEL ENDE



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

6. Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)

De specificatie van het totaal van de langlopende schulden naar hun looptijd is als volgt:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	1.375.962	982.108
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	13.847.919	15.548.880
hiervan > 5 jaar	4.698.341	805.000

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (onderdeel 2.6). De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

De verstrekte zekerheden voor de opgenomen leningen luiden als volgt:

- borgstelling van € 2.300.000 door de Gemeente Assen voor de door BNG Bank verstrekte lening;
- hypothecaire zekerheid op bedrijfspanden en inventaris;
- pandrecht op huidige en toekomstige bedrijfsmiddelen.

Bij de financiering door de Rabobank zijn afspraken gemaakt over de convenanten. De Debt Service Coverage Ratio (DSCR) mag niet lager uitkomen dan 1,40. De DSCR wordt jaarlijks getoetst op basis van de jaarrekening en het jaarcertificaat over het afgesloten boekjaar.

Begin 2025 is vanwege het voorlopige resultaat 2024 contact gezocht met de Rabobank voor het bespreken van een wai-verzoek over 2024, de aangepaste meerjarenprognose en de herfinanciering van een langlopende lening. De Rabobank heeft deze verzoeken beoordeeld met betrokkenheid van de afdeling Bijzonder Beheer. Dit heeft geleid tot het verstrekken van een financiering van € 6,5 mln. ten behoeve van de herfinanciering van de in 2025 vervallen langlopende lening.

Over 2025 komt de DSCR uit op 3,08 (2024: 1,38) en ligt daarmee ruimschoots boven de afgesproken norm van 1,40.

7. Kortlopende schulden

De schulden aan leveranciers en handelskredieten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.727.271	1.224.234
	<u>1.727.271</u>	<u>1.224.234</u>

De stijging van de schulden aan leveranciers en handelskredieten is voornamelijk toe te schrijven aan investeringsfacturen.

De overige schulden en overige passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Overige schulden:		
- Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	1.375.962	982.108
- Nog te betalen salarissen	557.101	536.875
- Diversen	261.040	438.063
Totaal overige schulden	<u>2.194.103</u>	<u>1.957.046</u>
Overige passiva:		
- Vakantiegeld	1.303.914	1.337.775
- Vakantiedagen	3.519.004	3.331.596
- Diversen	790.408	912.158
- Eindejaarsuitkering	203.447	208.104
Totaal overige passiva	<u>5.816.773</u>	<u>5.789.633</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

8.a Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Fiscale eenheid

Stichting Zorggroep Drenthe maakt geen onderdeel uit van een fiscale eenheid.

Huurverplichtingen

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Onroerende zaak	<u>Geschatte</u>	<u>Omvang</u>	<u>Omvang</u>	<u>Einddatum</u>
	<u>jaarhuursom</u>	<u>verplichting</u>	<u>verplichting</u>	<u>uurcontract</u>
	2026 in €	2 - 5 jaar in €	> 5 jaar in €	
<i>Locaties</i>				
De Wenning	€ 471.272	€ 1.885.088	€ 2.120.724	1-7-2035
De Noorderkroon	€ 367.304	€ 530.985	€ -	1-6-2028
Spectrum	€ 242.395	€ 969.581	€ 1.575.569	1-7-2037
<i>Zusterposten</i>				
Hofstraat (Beilen)	€ 3.316	€ 13.263	€ 16.579	onbepaalde tijd
Mozartweg (Eelde)	€ 2.927	€ 11.707	€ 14.634	onbepaalde tijd
<i>Zorgwoningen</i>				
Etttenstraat (Beilen)	€ 8.712	€ 34.847	€ 43.558	onbepaalde tijd
Totaal	€ 1.095.926	€ 3.445.471	€ 3.771.064	

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

Investeringsverplichtingen

Per balansdatum bestaan investeringsverplichtingen uit reeds aangegane verplichtingen inzake materiële vaste activa. De totale omvang van deze verplichtingen bedraagt € 729.250,

Onderdeel hiervan betreft de aankoop van een perceel grond te Rolde. Zorggroep Drenthe heeft in 2023 de koopovereenkomst getekend voor de aankoop van een perceel grond te Rolde voor een koopprijs van € 635.250. Per balansdatum is de grond nog niet juridisch geleverd en derhalve niet in de balans opgenomen. De uit de koopovereenkomst voortvloeiende betalingsverplichting bedroeg per balansdatum € 635.250. Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening is de juridische levering nog niet geëffectueerd. Zorggroep Drenthe heeft reeds bebouwing op het perceel gerealiseerd ter bedrage van € 2 miljoen. Hierdoor bestaat een juridisch risico met betrekking tot natrekking. Zorggroep Drenthe verwacht dat de eigendomsoverdracht conform overeenkomst zal plaatsvinden.

Op dit moment is nog niet bekend wanneer de notariële levering zal plaatsvinden.

Overige verplichtingen

De overige met derden aangegane meerjarige verplichtingen van (on)roerende zaken betreffen:

Omschrijving	<u>Geschatte</u>	<u>Omvang</u>	<u>Omvang</u>	<u>Einddatum</u>
	<u>verplichting</u>	<u>verplichting</u>	<u>verplichting</u>	<u>contract</u>
	2025 in €	2 - 5 jaar in €	> 5 jaar in €	
Verzekeringspremie vastgoed	€ 44.441	€ -	€ -	31-12-2026
Kopieermachines	€ 17.580	€ 70.320	€ -	1-11-2029
Totaal	€ 62.021	€ 70.320	€ -	

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Overwerkvergoeding voor deeltijdwerkers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. Naar aanleiding hiervan is er in de CAO VVT 2025-2026 afspraken gemaakt over de toepassing van meerwerk en overwerk voor deeltijdwerkers, waardoor voor verslagjaren vanaf 2025 geen aanvullende verplichtingen ontstaan.

De mogelijke verplichtingen voor eerdere jaren die voortvloeien uit deze uitspraak zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. De organisatie volgt de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

Schijnzelfstandigheid

Stichting Zorggroep Drenthe maakt bij de uitvoering van haar zorgactiviteiten beperkt gebruik van ingehuurde (zorg)professionals op basis van overeenkomst van opdracht en/of inhuur via derden. In het kader van de Wet DBA bestaat het risico dat een deel van de huidige relaties met zelfstandigen achteraf (her)gekwalificeerd wordt als een dienstbetrekking. Indien hiervan sprake zou zijn, kan dit leiden tot naheffingen van loonheffingen, premie sociale verzekeringen en boetes. Stichting Zorggroep Drenthe toetst de contracten om dit risico te minimaliseren en waar nodig deze overeenkomsten aan te passen. Desondanks blijft een inherente onzekerheid bestaan ten aanzien van de uiteindelijke beoordeling door de Belastingdienst. Per balansdatum kan geen volledige schatting worden gemaakt van de mogelijke financiële impact van een eventuele (her)kwalificatie, maar gegeven de toetsing wordt het bedrag als beperkt ingeschat.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

19/05/2026
d.d.

2.6 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2025

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werke- lijke rente	Einde rente- vast periode	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings- wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
BNG	12-10-2016	2.300.000	20	Onderhands	0,97%	11-10-2036	1.380.000	0	115.000	1.265.000	690.000	12	Lin.	115.000	Gemeentegarantie
Rabobank	1-1-1995	2.949.571	30	Onderhands	1,85%	31-10-2026	302.488	0	149.858	152.630	0	2	Ann.	152.630	Gemeentegarantie
Rabobank	18-2-2020	2.500.000	5	Onderhands	1,65%	n.v.t.	42.250	0	42.250	0	0	1	Lin.	0	
Rabobank	18-2-2020	6.500.000	5	Onderhands	1,75%	n.v.t.	6.500.000	0	6.500.000	0	0	1	Afl. vrij	0	
Rabobank	22-3-2017	6.000.000	10	Onderhands	2,25%	28-2-2027	1.350.000	0	600.000	750.000	0	3	Lin.	600.000	
Rabobank	22-3-2017	6.000.000	10	Onderhands	2,25%	28-2-2027	6.000.000	0	0	6.000.000	0	3	Afl. vrij	0	
Rabobank	22-9-2017	750.000	10	Onderhands	2,05%	31-8-2027	206.250	0	75.000	131.250	0	3	Lin.	75.000	
Rabobank	22-9-2017	750.000	10	Onderhands	2,05%	31-8-2027	750.000	0	0	750.000	0	3	Afl. vrij	0	
Rabobank	4-3-2025	6.500.000	15	Onderhands	4,10%	3-3-2030	0	6.500.000	324.999	6.175.001	4.008.341	15	Lin.	433.332	
Totaal							16.530.988	6.500.000	7.807.107	15.223.881	4.698.341			1.375.962	

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

BATEN

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Stichting Zorggroep Drenthe heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Hiervoor geldt dat op basis van landelijke en lokale richtlijnen en afspraken een zo nauwkeurig mogelijke schatting is gemaakt van de te verwerken opbrengsten. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Stichting Zorggroep Drenthe verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en subsidievaststellingen geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

9. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

In 2025 is geen sprake van een nagekomen opbrengst uit hoofde van de Wet langdurige zorg. Tevens is over 2025 geen sprake van overproductie. In de baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening 2024 is een nagekomen opbrengst Wet langdurige zorg 2023 opgenomen. Op basis van de gerealiseerde productie 2023 was sprake van overproductie (€ 250.000), dit uit voorzichtigheid niet is verwerkt in het resultaat 2023. Deze overproductie is verantwoord in het resultaat 2024.

10. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Wet maatschappelijke ondersteuning (niet zijnde Veilig Thuis activiteiten)	4.405.335	4.578.238
Persoonsgebonden en - volgende budgetten	77.105	83.741
Overige loonkostensubsidies	44.812	43.959
Overige subsidies	48.622	25.346
Verhuuropbrengsten	836.867	863.135
Opbrengsten servicekosten	440.287	452.251
Opbrengsten maaltijdverstrekking	587.649	650.242
Opbrengsten andere dienstverlening aan cliënte	92.879	66.189
Opbrengsten diensten aan andere organisaties en detachering	30.899	46.954
Totaal	<u>6.564.455</u>	<u>6.810.055</u>

In 2025 is, als gevolg van een verduidelijking in de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), een herrubricering van opbrengsten toegepast in de winst- en verliesrekening. Hierbij zijn opbrengsten die voorheen werden gepresenteerd onder "Overige bedrijfsopbrengsten" verantwoord onder "Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten". De vergelijkende cijfers 2024 zijn hiervoor aangepast voor een bedrag van € 2.148.076.

Daarnaast zijn de vergelijkende cijfers van de opbrengsten servicekosten gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024. In de opbrengsten servicekosten zijn opgenomen de aan huurders doorberekende waskosten, verzekeringspremies, kosten CAI en belastingen (€ 288.209). In de jaarrekening 2024 waren deze opbrengsten in mindering gebracht op de overige bedrijfskosten.

De verhuuropbrengsten en bijkomende servicekosten dalen met uitzondering van de doorberekende energiekosten. Het aantal verhuurde appartementen c.q. aanleunwoningen voor zelfstandig wonen neemt geleidelijk af als gevolg van het inzetten van deze huurappartementen voor de zorg. Hier staan extra WLZ zorgopbrengsten tegenover waar het gebruik voor zorg betreft.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN

12. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025 €	2024 €
Kosten personeel niet in loondienst:		
- Kosten ingehuurd personeel/ uitzendkrachten	2.411.216	3.128.065
Totaal	<u>2.411.216</u>	<u>3.128.065</u>
De kosten uitbesteed werk zijn in 2025 met € 717.000 afgenomen ten opzicht van 2024 als gevolg van gericht kostenbeheer. Verdere kostenreductie bleef uit door onvoorziene omstandigheden, waaronder ziekte, personeelsverloop en niet te vervullen vacatures behandeldienst.		

13. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025 €	2024 €
Lonen en salarissen	33.632.627	33.772.998
Totaal	<u>33.632.627</u>	<u>33.772.998</u>
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:		
	<u>674</u>	<u>713</u>
De lonen en salarissen nemen in 2025 af als gevolg van een daling van de personeelsbezetting, van 713 FTE in 2024 naar 674 FTE in 2025. Daartegenover staat een stijging van de loonkosten als gevolg van een cao-verhoging. Het salaris van medewerkers in de VVT is per juli 2025 verhoogd met 4%.		

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

16. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	2.534.923	2.481.830
Totaal afschrijvingen	<u>2.534.923</u>	<u>2.481.830</u>

17. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	3.194.947	3.364.968
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	1.309.371	1.253.033
Overige personeelskosten	1.142.514	2.557.091
Algemene kosten	3.327.134	3.695.833
Huur en leasing	1.233.005	1.400.239
Onderhoudskosten	714.616	664.844
Energiekosten	1.626.161	1.497.089
Totaal overige bedrijfskosten	<u>12.547.748</u>	<u>14.433.097</u>

De vergelijkende cijfers van de overige bedrijfskosten zijn gewijzigd ten opzichte van de jaarrekening 2024. Op de kosten 2024 waren in mindering gebracht de aan huurders doorberekende waskosten, verzekeringspremies, kosten CAI en belastingen (€ 288.209). In de jaarrekening 2025 zijn deze opbrengsten opgenomen onder de Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De afname van de overige bedrijfskosten bedraagt € 1,9 mln. in 2025 ten opzichte van 2024. De afwijking kan worden verklaard aan de hand van de volgende mutaties:

	<u>Mutatie</u>
	€
Afname kosten voedingsmiddelen agv scherper inkopen en assortimentswijziging	162.000
Toename advieskosten agv project locatie Noorderkroon en capaciteitsmanagement	205.000
Dotatie personeelsvoorzieningen	-1.399.000
Dotatie overige voorzieningen	-546.000
Afname kosten huur inventaris door inlevering ongebruikte items en meer eigen aanschaf	-125.000
Teruggave energiebelasting 2018-2023 in 2024	-165.000
Overig	-17.000
Totaal	<u>-1.885.000</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

18. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

De andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten Rabobank	74.683	137.690
Totaal	<u>74.683</u>	<u>137.690</u>

19. Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rente langlopende leningen	-443.507	-340.110
Totaal	<u>-443.507</u>	<u>-340.110</u>

20. Bijzondere baten en lasten

De bijzondere baten en lasten die reeds verwerkt zijn in de verschillende kosten- en opbrengsten soorten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Wet langdurige zorg overproductie 2023	0	250.395
Teruggave milieubelasting voorgaande jaren	0	165.347
Vrijval/Dotatie voorziening Arbeidsinspectie	-96.000	950.000
Vrijval schuld coronacompensatie 2020	-66.024	0
Diverse baten voorgaande jaren	-17.170	0
Diverse kosten voorgaande jaren	71.250	-56.541
Totaal	<u>-107.944</u>	<u>1.309.201</u>

21. Honoraria accountant

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	53.150	57.195
2. Extra kosten controle jaarrekening 2024	0	31.894
3. Overige controlewerkzaamheden	11.327	18.669
4. Niet-controlediensten	0	2.783
	<u>64.477</u>	<u>110.541</u>

Toelichting:

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de raad van bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2025 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	De heer G.F.H.E. Krewinkel Bestuurder	De heer C.H. Donkervoort Bestuurder
1 Functie (functienaam)		
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	1-jan-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25
4 (Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja
5 Deeltijdfactor	100,000%	90,000%
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	175.574	185.643
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	15.997	14.466
8 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	191.571	200.109
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	226.000	203.400

Vergelijkende cijfers 2024

1 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	1-jan-24	1-jul-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
3 (Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja
4 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100,000%	70,000%
5 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	158.827	61.709
6 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	16.045	7.773
7 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	174.871	69.483
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	214.000	75.309

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

	Mevrouw A.G. van Kalsbeek Bestuurder a.i.
1 Functie (functienaam)	
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	5-jun-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	30-nov-25
4 Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	6
5 Omvang dienstverband in uren	869
6 Werkelijk uurtarief lager dan het (gemiddeld) maximum uurtarief?	Ja
7 Totale bezoldiging	160.765
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	192.437
<u>Vergelijkende gegevens 2024</u>	
1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	nvt
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	nvt
Uurtarief	0
3 Totale bezoldiging	0
Toepasselijk bezoldigingsmaximum	0

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Toezichthoudende topfunctionarissen

	Mevrouw J. Hoitinga Voorzitter RvT	De heer A.H. Enter Lid RvT
1 Functie (functienaam)	1-jan-25	1-jan-25
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)		
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	26.371	18.080

5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	33.900	22.600
--	--------	--------

Vergelijkende cijfers 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	23.112	15.408

4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	32.100	21.400
--	--------	--------

	De heer H.J. Wegter Lid RvT	Mevrouw A. Reinders - van der Galiën Lid RvT
1 Functie (functienaam)	1-jan-25	1-jan-25
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	31-dec-25	28-feb-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)		
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	18.080	2.568

5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	22.600	3.653
--	--------	-------

Vergelijkende cijfers 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-okt-24	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	3.852	15.408

2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	5.379	21.400
--	-------	--------

	De heer Y. B. van der Meer Lid RvT	De heer J. van Arnhem Lid RvT
1 Functie (functienaam)	1-jan-25	1-okt-25
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)		
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	18.080	4.520

5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	22.600	5.696
--	--------	-------

Vergelijkende cijfers 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-okt-24	nvt
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	nvt
1 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	3.852	0

2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	5.379	
--	-------	--

Toelichting:

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp aan Stichting Zorggroep Drenthe een totaalscore van 11 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse IV, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 226.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 33.900 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 22.600. Deze maxima worden niet overschreden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

2.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting Zorggroep Drenthe heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2026, onder gelijktijdige goedkeuring daarvan door de Raad van Toezicht.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de winst- en verliesrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum met een bijzonder effect op de situatie per balansdatum zijn in de jaarrekening verwerkt.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.
Dhr. G.F.H.E. Krewinkel, Raad van Bestuur 19-5-2026

W.G.
Dhr. C.H. Donkervoort, Raad van Bestuur 19-5-2026

W.G.
Mevr. J. Hoitinga, voorzitter RvT 19-5-2026

W.G.
Dhr. A.H. Enter, lid RvT 19-5-2026

W.G.
Dhr. Y. van der Meer, lid RvT 19-5-2026

W.G.
Dhr. H.J. Wegter, lid RvT 19-5-2026

W.G.
Dhr. J. van Arnhem, lid RvT 19-5-2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

3 OVERIGE GEGEVENS

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
d.d.

3 OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van Stichting Zorggroep Drenthe.

3.2 Nevenvestigingen

Stichting Zorggroep Drenthe heeft geen nevenvestigingen.

3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
d.d.

Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van
Stichting Zorggroep Drenthe

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Zorggroep Drenthe te Assen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Zorggroep Drenthe op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG van toepassing.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Zorggroep Drenthe zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen andere informatie

De Jaarverantwoording 2025 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het verslag van de raad van toezicht;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

Digitaal ondertekend door:

Frans van der Plaat
19 mei 2026 07:58 +02:00

drs. F. (Frans) van der Plaat RA